

浙江大学公共管理学院文件

浙大公管发〔2024〕10号

浙江大学公共管理学院印发《浙江大学公共管理学院国际化发展三年行动计划（2023-2025）》的通知

各系、各部门、各研究所、各研究中心：

经学院党政联席会议讨论决定，现将《浙江大学公共管理学院国际化发展三年行动计划（2023-2025）》印发给你们，请遵照执行。

浙江大学公共管理学院

2024年12月31日

浙江大学公共管理学院国际化发展 三年行动计划（2023-2025）

为更好地服务学校海外声誉提升与国际化建设，加快建设中国特色世界一流大学，全面实施“浙江大学全球开放发展战略”，进一步提升学院国际化战略意识，明确国际化目标定位，谋划国际化品牌项目，完善国际化工作体系，提升学院全球影响力和国际声誉，特制定本计划。

一、战略方向

1. **人才培养。**积极推动本硕博学生国际化培养，打造多样国际化途径，开拓学生国际视野，提升人才培养质量；加快推进专业学位教育和 MPA 国际化水平，提升市场竞争力、品牌和附加值。

2. **师资建设。**结合学科需要、全球引智，大力提升人才引进和合作水平；促进海外交流，提升师资队伍的研发、教学能力。

3. **学术研究。**明确学科特色，瞄准未来发展，加强高端引领，发展世界一流海外合作伙伴，促进国际科研协同创新和高端发表。

4. **声誉与影响力。**结合学科发展，推动顶尖大学战略合作，推进国际组织深度合作，提升学院和学科的国际显示度；拓展海外传播和推广，提升国际品牌形象和影响力。

二、具体计划

（一）人才培养

1. 提升学位留学生生源质量。改善本科和硕士留学生生源质量。扩大招生规模，提升招生层次，营造良好的国际教育文化氛围；完善留学生教育管理制度体系，加强留学生与中国学生之间的沟通和交流，培养更多学有所成的国际化人才。（领导：钱文荣、谭荣、张蔚文；单位：研究生教学管理办公室、本科生教学管理办公室、国际与港澳台事务办公室；责任人：邵明、张诗蕾）

2. 建设本科生国际化培养课程体系。加强英文课程建设，结合学科特点，建设与世界一流大学接轨的高水平全英文课程体系，积极引进国际一流大学先进教育理念与教学方法。引进本科生国际知名资深教授授课。争取到 2025 年底，各学系可开设 2-4 门全英文课程。（领导：谭荣；单位：本科生教学管理办公室；责任人：张诗蕾）

3. 开展形式多样的海外通识培养交流项目。根据开拓国际视野、提高综合素养等不同层次需要，科学布局海外交流目的地，到 2025 年底，构建完成 3-5 条不同国家地区的短期海外访学路线。（领导：张蔚文、谭荣、钱文荣；单位：国际与港澳台事务办公室、本科生教学管理办公室、研究生教学管理办公室；责任人：张诗蕾、邵明）

4. 开展专业培养导向海外交流项目。根据学科特点和人才培养目标，构建完成 4 条有专业针对性的短期海外访学路线并纳

入培养方案，多方位提升专业素养。（领导：谭荣、张蔚文；单位：本科生教学管理办公室、国际与港澳台事务办公室；责任人：张诗蕾）

5. 打造特色国际硕士项目。明确国际硕士项目定位，推进课程体系建设，促进现有的2个全英文硕士项目特色化、品牌化。适量接收境外学期交换生。（领导：钱文荣、张蔚文；单位：研究生教学管理办公室、国际与港澳台事务办公室；责任人：邵明、张诗蕾）

6. 积极推动博士生联合培养。制定有针对性和个性化的国际化培养计划，到2025年底，实现博士生海外交流比例100%；开拓1-2所世界一流大学或专业学院，开展可持续的博士生联合培养项目。（领导：钱文荣、张蔚文；单位：研究生教学管理办公室、国际与港澳台事务办公室；责任人：邵明、张诗蕾）

7. 加快推进专业学位教育国际化。积极布局专业学位海外合作项目网络，开展针对MPA和MAE学生的短期访学项目。到2025年底，巩固1-2条MPA境外访学项目路线，增强项目附加价值。（领导：钱文荣、高翔；单位：专业学位教育管理办公室；责任人：冯军）

8. 推进学生国际组织实习机会。搭建学生国际化能力建设培养平台，创新培养模式，整合国际组织优势资源，进一步深化国际组织人才培养和推送，为学生提供更多国际实习实践机会。到

2025 年底，开拓 1-2 个国际组织实习合作伙伴。（领导：张蔚文、谭荣、钱文荣；单位：国际与港澳台事务办公室、本科生教学管理办公室、研究生教学管理办公室；责任人：张诗蕾、邵明）

9. 打造特色援外项目。积极承办商务部援外项目，围绕国内国际两个大局，深化同发展中国家友好关系，开展反贫困领域的培训工作，提升学院国际项目和活动的承载力。（领导：钱文荣、张蔚文；单位：农业经济与管理系、国际与港澳台事务办公室；责任人：茅锐、张诗蕾）

（二）学术研究

1. 搭建国际化科研平台。建设国际联合科研平台，承担国际合作项目，力争新增获批哲学社会科学实验室。（领导：张蔚文；单位：科研与地方合作办公室、各学系；责任人：王卫星、各学系负责人）

2. 持续推进海外学术大师工作室建设。汇聚专业领域知名专家与学者，从高水平人才引进和团队建设、国际学术影响力、国际化人才培养、高水平国际合作等多方位推动“双一流”学科建设，促进相关学科成为国际知名、特色鲜明的学科。（领导：张蔚文；单位：科研与地方合作办公室、各学系；责任人：王卫星、各学系负责人）

3. 鼓励师生参加国际会议。设立重要国际会议清单及分类（A、B、C 类），按照会议类别发放不同比例资助。鼓励在 A 类

国际会议和学院有充分显示度（例如担任会议主席或执行委员）的 B 类国际会议上，举行学院学科的宣传推广活动，经费额度通过年度预算程序提前申报。A 类资助 10000 元，B 类资助 8000 元，C 类资助 5000 元；实报实销。（领导：张蔚文；单位：国际与港澳台事务办公室、各学系；责任人：张诗蕾、各学系负责人）

4. 举办高端国际品牌学术论坛。从学科层面抓好高端国际品牌学术会议的举办，吸引更多国外高水平学者来校进行学术交流，主动设计各种途径走向世界学术前台，力争年均举办 1-2 场国际品牌论坛。（领导：张蔚文；单位：各学系、国际与港澳台事务办公室；责任人：各学系负责人、张诗蕾）

5. 积极承办知名国际学术会议。积极主导承办国际知名学术会议，充分利用外国专家来华的机会，邀请他们讲学或进行专题交流。到 2025 年底，年均举办国际学术会议 6-8 场。学术会议要注意吸收国外先进的运作方式，积极面向国际开放，吸引国外同行参加，注重在华国际会议的实效。（领导：张蔚文；单位：国际与港澳台事务办公室、各学系；责任人：张诗蕾、各学系负责人）

6. 推进高水平合作论文发表。重视学术质量，关注 TOP 论文发表，强调质量优先，突出绩效导向。到 2025 年底，年均发表 SCI/SSCI 收录期刊论文 130 篇左右，其中：Q1、Q2 比例达到 95% 以上，国际合作论文比例达到 40% 以上。（领导：张蔚文；单位：

各学系；责任人：各学系负责人）

（三）师资建设

1. **加大人才引进力度。**进一步发挥海外招聘平台，特别是学科有影响力的学术会议在国际优质智力和高端学科人才引进中的作用。到 2025 年底，引进至少 8-10 人次，且新引进教师中具有海外大学博士学位的教师比例达到 50%以上。（领导：赵志荣；单位：组织人事办公室、各学系；责任人：朱建芳、各学系负责人）

2. **提升教师队伍国际化程度。**加大教师到国外前 20 名大学访问合作的支持力度。鼓励教师到国际学术组织、学术期刊任职，推进与境外大学的战略合作。至 2025 年底，有一年及以上海外学术经历师资占 80%。（领导：赵志荣、张蔚文；单位：组织人事办公室、科研与地方合作办公室；责任人：朱建芳、王卫星）

3. **完善海外访问教授制度。**结合海外学者的访问实际需求，积极争取相关政策支持，提供优质服务，完善海外访问教授的管理办法。（领导：赵志荣；单位：组织人事办公室、各学系；责任人：朱建芳、各学系负责人）

（四）声誉和影响力

1. **加强国际期刊引进。**联合主办国际学术期刊，一方面有效提升学科的国际影响力，另一方面促进学科研究水平的提升。通过开展实质性的国际期刊合作，更便捷地接触到国际最新学术前

沿。（领导：张蔚文；单位：科研与地方合作办公室、国际期刊部；责任人：王卫星、沈永东）

2. 推动顶尖大学战略合作。通过与世界一流大学开展不同层次的联合培养和访学交流，借助其优秀师资及研究条件，直接学习国外先进的教育模式、授课方式、课程体系、研究内容等，有效提高人才培养质量。以现有合作为基础，拓展 1-2 所顶尖大学开展战略合作，全面提升合作层次和深度。（领导：张蔚文、钱文荣、谭荣；单位：国际与港澳台事务办公室、研究生教学管理办公室、本科生教学管理办公室；责任人：张诗蕾、邵明）

3. 实施“一带一路”高校合作计划。到 2025 年底，拓展 1-2 所“一带一路”沿线国家和地区合作伙伴高校，推动学院与沿线国家高等学校和研究机构的深度合作，携手促进教育科技发展，全面提升学院国际影响力。（领导：张蔚文；单位：国际与港澳台事务办公室；责任人：张诗蕾）

4. 持续维护国际认证。通过国际认证进一步提升 MPA 教育项目的运行质量和国际化水平。为 2027 年 MPA 项目 NASPAA 再次认证做好准备工作。（领导：钱文荣、高翔；单位：专业学位教育管理办公室；责任人：冯军）

5. 树立学院海外品牌形象。提高海外宣传策划和制作水平，制作英文宣传册。优化英文网站，塑造良好的国际形象。拓展海外宣传渠道，积极利用海外社交网络新媒体，发出浙大公管声音，

讲好浙大公管故事。（领导：张蔚文；单位：国际与港澳台事务办公室；责任人：张诗蕾）

三、机制保障

（一）加强统筹协调

成立由院长、书记任组长的浙江大学公共管理学院国际化发展小组，分管副院长任副组长，相关教师为核心成员。国际合作与交流委员会协调推进国际化各项工作。

（二）完善管理机制

落实国际化战略发展规划，明确学院、学科、学系、行政中心作为国际合作交流主体的不同责任，各司其职、互相联系、形成合力。强化对责任主体的考核。

（三）强化资源支持

为保障国际化工作的顺利开展，学院出台推进完善以学生和育人为中心的激励政策，完善教师公共服务导向的评价制度。

浙江大学公共管理学院党政办公室 主动公开 2024 年 12 月 31 日印发
